



FRÜHJAHRSTAGUNG INITIATIVE GESUNDHEITSWIRTSCHAFT RHEIN-MAIN | 02. JUNI 2015

Wege der Problemlösung – Privatisierungen (?)

Thomas Lemke
Mitglied des Vorstands

Sana Kliniken AG



Drittgrößte private Klinikgruppe in Deutschland. Nicht börsennotiert.

27.350

Mitarbeiter

2.156

Millionen Euro Umsatz

47

Konzernkliniken

8

Pflegeheime

1,8

Millionen Patienten

8

Kliniken im Management

Stand: 31.12.2014

Zu viele Krankenhäuser in Deutschland?

„Überflüssig ist...

... fast jedes **10.** Krankenhaus!“

RWI-Modellrechnung 2015

... fast jedes **7.** Krankenhaus!“

vdek-Gutachten 2014

... fast jedes **5.** Krankenhaus!“

Eugen Münch 2013

Geographischer Ausschnitt

Hochtaunus Kliniken
Bad Homburg

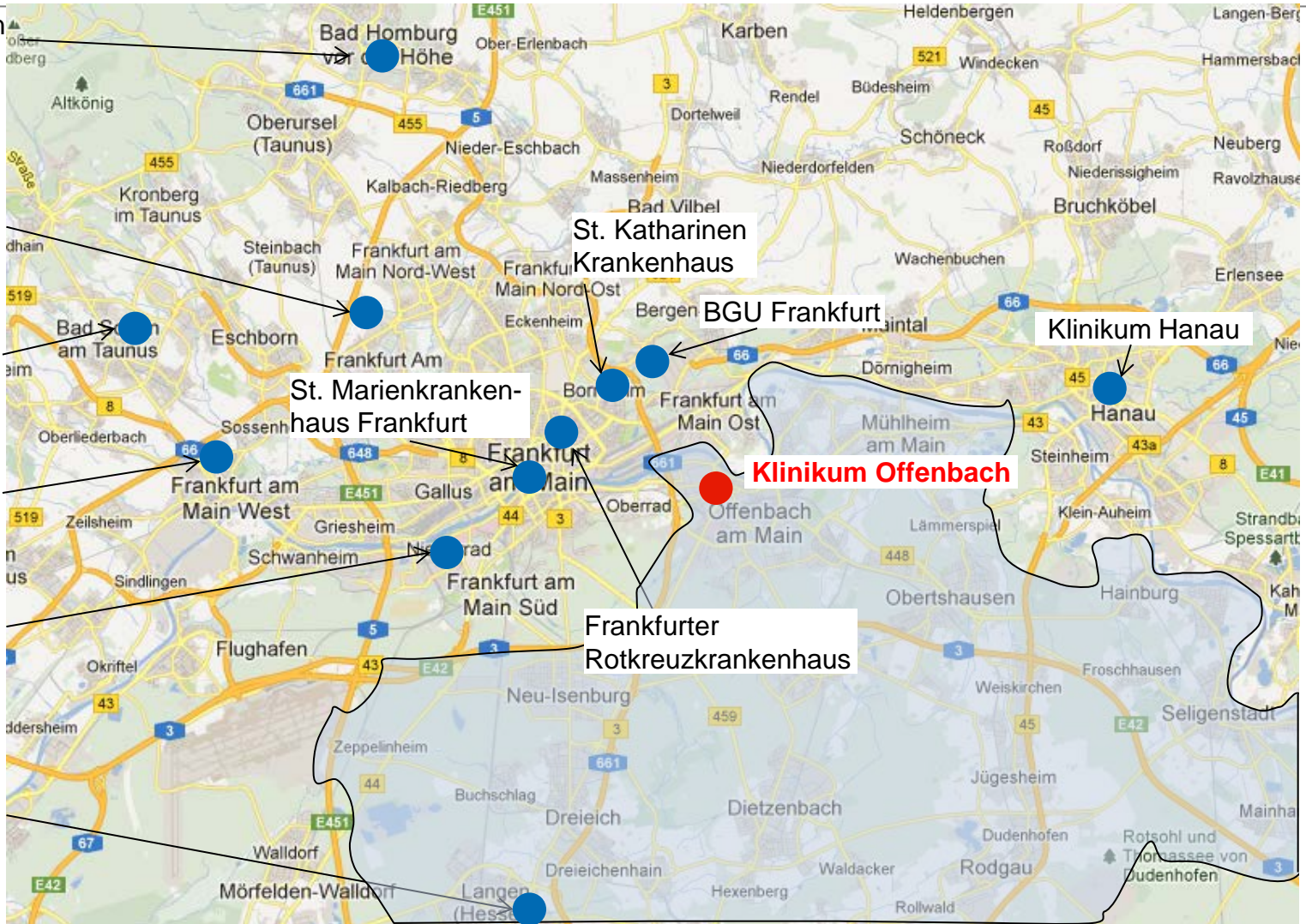
Krankenhaus Nord-
West, Frankfurt

Kliniken des Main-
Taunus-Kreis, Bad
Soden

Klinikum
Frankfurt Höchst

Universitätsklinikum
Frankfurt

Asklepios Klinik
Langen



Neuordnung von Kapazitäten

1 Kündigung des Versorgungsauftrages durch das Land



Art. 12 Grundgesetz

2 Schließungs- und Umwandlungsförderung nach § 9 Abs. 2 Nr. 5 und 6 KHG iVm. Landesrecht



Politische Gemengelage

3 Kündigung des Versorgungsauftrages durch die Krankenkassen (§ 110 SGB V)



Faktisch unmöglich

4 Durch Konzepte/Positionen auf Ebene der Landespolitik



... (Einzelfälle)

5 **Durch private Träger**



6 **Durch die Krankenhausreform**



Was können „die Privaten“ leisten?

- 1 Strukturwandel umsetzen und Sanierung vorantreiben
- 2 Schaffung einer adäquaten Governance-Struktur
- 3 Realisierung notwendiger Investitionen
- 4 Neuordnung des medizinischen Leistungsportfolios
- 5 Versorgung durch Konzern-Dienstleistungsgesellschaften (Tertiär-Dienstleistungen, Bau und Infrastruktur)
- 6 Schaffung von Standards (Administration, Einkauf, Risikomanagement, Hygiene- und Qualitätsmanagement)
- 7 Benchmarking/Leistungs- und Kostenkontrolle
- 8 Liquiditätsbeschaffung/Finanzierung

**Wandel
begleiten**

Umsetzung von Strukturentscheidungen

- Schließung von Fachabteilungen (Geburtshilfe)
- Durchführung von Personalanpassungsmaßnahmen (Tertiär)

Standortkonzentration

- Haldensleben/Wolmirstedt
- Cham (Roding/Bad Kötzing)
- Biberach (Laupheim/Riedlingen)
- Lübeck - Travemünde

Im Einzelfall muss die Zukunftsperspektive gegeben sein!

Krankenhaus-Strukturgesetz – KHSG

Verbessern!

Medizin

Verbessern!

Pflege

*Wie können wir (Politik)
Kapazitäten reduzieren,
ohne dass wir selbst
Verantwortung übernehmen?*

Hygiene

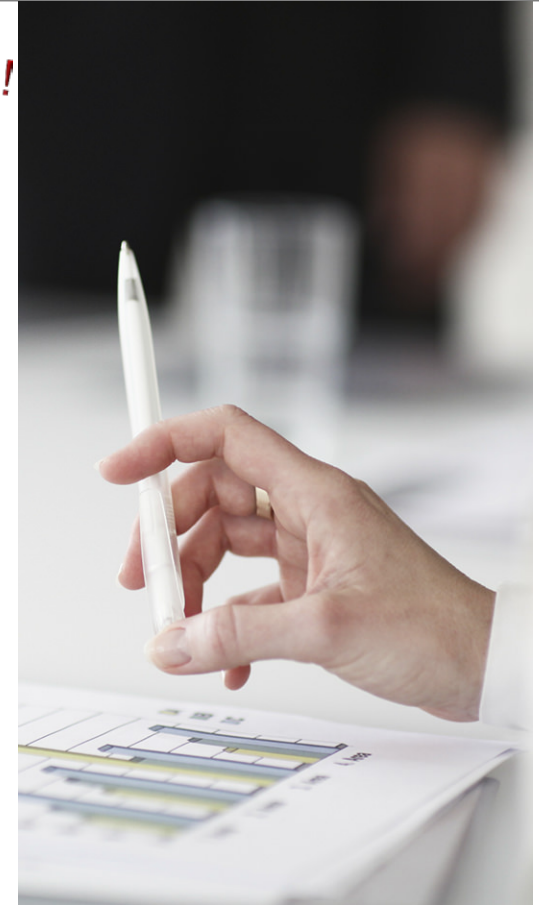
Verbessern!

Qualität

Steigern!



Falsche Rahmenbedingungen führen zu einem unkontrollierten Prozess der Kapazitätsanpassung.



Wir leben Krankenhaus!



**Jeder, der sich Gedanken
über morgen macht,
verändert bereits heute den
Rahmen des Möglichen.**

Sana Kliniken AG
Oskar-Messter-Str. 24
85737 Ismaning

Thomas Lemke
Mitglied des Vorstands

Telefon 089 678204-115
Telefax 089 678204-116

Thomas.Lemke@sana.de
www.sana.de